



# SÉBASTIEN DAUFES

## Supply Chain Manager

Supply Chain Management

Operations Management

Lean Manufacturing

Engineering

Project Management

Permis de conduire  
- Eyguières (13430) France

✉ daufes.sebastien@gmail.com

📞 daufes.sebastien

Les changements dans le monde économique, la traversée de nombreuses crises financières et écologiques, imposent de revoir en profondeur les modèles existants d'organisation des flux de la Supply Chain.

L'amélioration de la performance aux points les plus critiques contribue fortement à l'amélioration de votre chaîne de valeurs dans sa globalité.

Je me présente, Sébastien Daufes, Supply Chain Manager, diplômé de KEDGE Business School.

Durant ces dernières années, je me suis orienté vers le secteur de la logistique industrielle. Ce qui m'a permis d'acquérir de solides compétences en Lean manufacturing, project management, engineering.

Les différents secteurs de la logistique se retranscrivent dans mon parcours par des projets menés au sein d'entreprises aux secteurs très variés.

Ces multiples expériences m'ont permis de mettre en avant mes qualités de créativité, de force d'adaptation et de propositions ainsi que ma facilité de travailler en collaboration. Qualités vitales pour mener à bien des projets de transformation, de gestion du changement.

Actuellement je suis responsable d'exploitation chez DAHER Aerospace.

Ce poste confirme ma vocation de leadership au cœur d'une Supply Chain industrielle de pointe avec des objectifs ambitieux en termes de démarche de progrès, d'optimisation, de management d'équipes avec qualité et sécurité sans oublier la satisfaction client.

Je suis ouvert à toute proposition d'emploi ou de mission, en relation avec la Supply Chain, qui mêlera responsabilité, créativité et dynamisme, pour lesquelles les problématiques de la Supply Chain sont au centre des préoccupations et considérées comme de véritables leviers de compétitivité.

Pour toute demande, n'hésitez pas à me contacter.

## EXPÉRIENCES

### Responsable flux sortants et transports - Logistique industrielle



DAHER - Aerospace - Depuis septembre 2019 - CDI  
- MARIGNANE - France

Management d'équipes opérationnelles composées de : superviseur, agents de maîtrise, 110 personnes

### Responsable d'exploitation - MRO



DAHER - Aerospace - Mars 2016 à août 2019 - CDI -  
Marignane - France

- Au sein de la direction opérationnelle service et dans le cadre d'un contrat client, directement rattaché au responsable de département, je suis en charge de piloter 5 activités/prestations de logistique industrielle et de production in situ chez le client Airbus Helicopters
- Management d'équipes opérationnelles composées de 5 agents de maîtrise, 70 personnes, 6,5 M€ de CA en 2018.

## COMPÉTENCES

### Management opérationnel et transversal

- Travailler avec les différents services/acteurs : clients/fournisseurs, opérationnels et contributeurs de flux pour améliorer les processus
- Faculté de s'adapter en fonction des clients/exigences
- Informer, communiquer et motiver les collaborateurs
- Capacité à embarquer et motiver des équipes
- Impliquer, dynamiser et faire adhérer les protagonistes
- Leadership, capacité d'écoute
- Conduite de changement
- Décider et gérer les tensions et conflits
- Bon relationnel, communicant
- Ténacité, sens opérationnel
- Sens du challenge



## Chef de projet installation industrielle



AIRBUS - Helicopters - Avril 2015 à février 2016 -

Intérim - Marignane (13) - France

- MRO (Maintenance, Repair & Overhaul) pour les activités Dynamic Components Repairs
- Gestion de projets liés au plan d'investissements MRO Dynamics
- Chef de projet : Réaménagement et mise en conformité des moyens & installations industriels retouche/protection pour l'activité Traitement de Surface. Budget géré de 1,3 M€
- Participer aux transferts de certaines activités MRO vers le groupe VECTOR Aerospace pour la France et le Royaume-Uni
- Participer en tant que ressource au projet Lean Industrial Process Improvement (LIPI) qui consiste à réaménager au global l'atelier de production

## Chef de projet Lean



AIRBUS - Helicopters - Septembre 2013 à février

2015 - Intérim - Marignane (13) - France

- MRO (Maintenance, Repair & Overhaul) pour les activités Aircraft Maintenance & Dynamic Components Repairs
- Pilotage de l'implémentation du nouveau standard de management visuel
- Conduite d'un projet d'optimisation des flux logistiques sur des ensembles mécaniques
- Etude et mise en place d'une solution d'emballage VCI "Vapor Corrosion Inhibitors" sur des pièces d'ensembles mécaniques
- Participer en tant que ressource à la rédaction des best practices pour les filiales du groupe

## Chef de projet Amélioration continue



SAFRAN - Herakles - Septembre 2011 à décembre

2012 - Contrat de professionnalisation - Bordeaux (33) - France

- BU Programmes Tactiques & Business Development
- Conduite de projets amélioration continue et Lean 6 Sigma
- Conduite d'un projet Supply Chain d'envergure : Amélioration du pilotage de flux externes entre Herakles et ses sous-traitants, pour les programmes Tactiques

## Assistant Responsable Logistique



ID LOGISTICS Prestataire Carrefour et Danone -

Septembre 2009 à août 2011 - Contrat de professionnalisation - Miramas (13) - France

- Mise en place d'un système de communication interservices pour la réception, préparation de commande, gestion de stock, qualité et expédition, afin de suivre la traçabilité de chaque palette et faciliter la communication des informations (anomalies...).
- Étude et optimisation de l'implantation des picking pour 1200 références de brasserie.  
Résultats obtenus : Gain de 13 % sur l'activité préparation de commande, croissance du ratio préparateur/productivité.

## Conduite de projet Lean Six Sigma

- Définir, contrôler et évaluer l'efficacité des projets d'améliorations
- Établir des mesures de performances et coordonner l'amélioration avec des objectifs
- Développer les processus et les méthodes du Lean Management : Méthodes et outils du Lean et Six Sigma
- Conduire et participer en tant que ressource à la mise en œuvre des projets

## Stock Management

- Supplier Relationship Management
- Connaissance des techniques d'achats et de calcul des prévisions
- Gestion des stock, fiabilité
- Réduction des valeurs d'exploitations, analyse ABC
- GPA : Gestion Partagée des Approvisionnements
- Suivi QUALITE : IQAM Control : Identification Quantité Aspect Marquage

## Informatique

- Maîtrise du Pack Office : Word, Excel (macro/VBA), PowerPoint, Access, Ms Project...
- WMS : Infolog solutions Generix Group, Logys
- Programmation logique : Prolog
- ERP : SAP ; Worktop (SIRIUS) est l'interface utilisateur des différents produits Baan tel qu'iBaanERP, Baan Front Office Solutions (FOS) et Baan Supply Chain Solutions (SCS)
- Logiciel de gestion interne des définitions industrielles : TOMIRIS
- Mise en place d'indicateurs de pilotage et de performance

## Transport et expédition de marchandises dangereuses

- Habilitation IATA DGR pour le transport aérien
- Habilitation ADR DGR pour le transport route
- Connaissance en déclaration IMDG pour le transport maritime
- Suivi des réglementations douanières en collaboration avec le service gestion des douanes
- Suivi des exportations en collaboration avec le service contrôle export

## Langues

- Français : Langue maternelle
- Anglais : niveau B1/B2
- Espagnol : intermédiaire



